

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผน
องค์การบริหารส่วนตำบลแม่เฒ่า
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



องค์การบริหารส่วนตำบลแม่เฒ่า
อำเภอแม่เฒ่า จังหวัดปัตตานี



คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายก อบต. ทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑ – ๙
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล	๑๐ – ๒๔
ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๒๕ – ๓๐
ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑ – ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา	๓๑ – ๓๖
ส่วนที่ ๕ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๓๗ – ๓๙
ส่วนที่ ๖ สรุปรายงานผลและเสนอความเห็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๔๐ – ๕๕
ภาคผนวก	
- เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	
➤ แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	
➤ แบบที่ ๑ – ๓/๑ และแบบการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ (แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒) พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่

แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูงานเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ยจึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการพัฒนา อบต. สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย จึงได้ดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและ เสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายก อบต. ทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผล

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมิน ทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของ ประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อย เพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือ การประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับ งบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือ ล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผล กระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตินโยบาย (policy outputs) การ ประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะ ได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการ ปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของ รัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิด ความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบ โครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการ ตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการ

รายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไปเมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

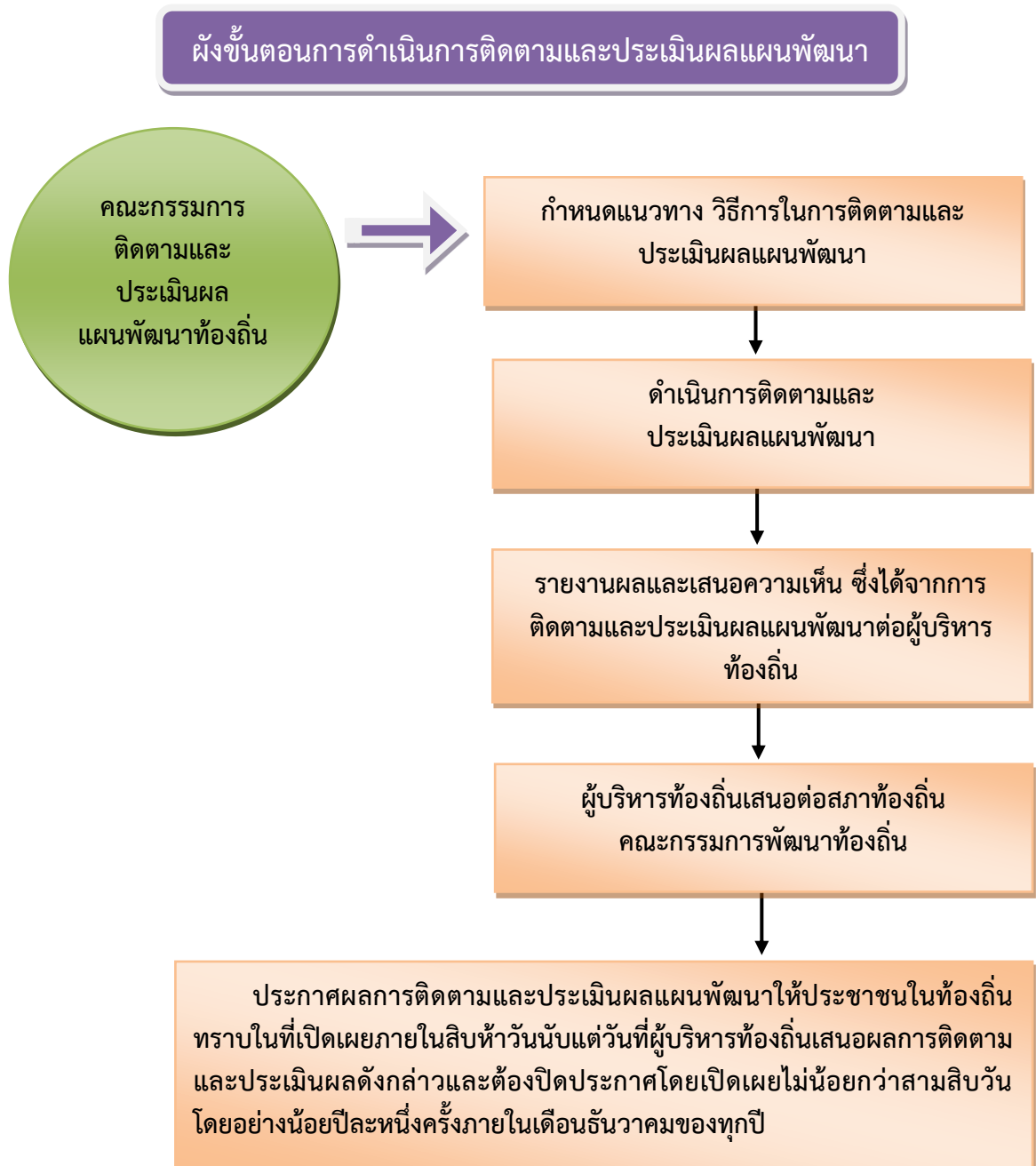
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑



๕. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) **ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

- (๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)
- (๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม)
- (๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน)
- (๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

ระยะ ๖ เดือน

- (๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม
- (๒) เดือน เมษายน – กันยายน

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล แผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงานเพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข้ปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ อบต. ดังนี้

๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของ อบต. ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบต. ในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ยในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๖.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ยังมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไรเมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่ามีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าวครอบคลุมส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของ ประชาคมและชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

แผนยุทธศาสตร์

๑. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

ทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ มีรายละเอียดดังนี้

➤ กรอบแนวคิดและหลักการ

การพัฒนาประเทศในระยะ ๕ ปี ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ให้สามารถก้าวข้ามความท้าทายที่เป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ จำเป็นจะต้องเร่งแก้ไขจุดอ่อนและข้อจำกัดของประเทศที่มีอยู่เดิม รวมทั้งเพิ่มศักยภาพในการรับมือกับความสำคัญที่มาจาก การเปลี่ยนแปลงของบริบททั้งจากภายนอกและภายใน ตลอดจนการเสริมสร้างความสามารถในการสร้างสรรค์ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง ด้วยเหตุนี้ การกำหนดทิศทางพัฒนาประเทศในระยะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อ **พลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน”** ซึ่งหมายถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับโครงสร้าง นโยบาย และกลไก เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้าพลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการยกระดับกิจกรรมการผลิตและการให้บริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดเป้าหมายหลักของการพัฒนาจำนวน ๕ ประการ ประกอบด้วย

๑. การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญ ผ่านการผลักดันส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มโดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์พัฒนาการของสังคมยุคใหม่และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม

๒. การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ มุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม และเร่งรัดการเตรียมพร้อมกำลังคนให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมที่สามารถส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต

๓. การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม มุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่งคั่ง และการแข่งขันของภาคธุรกิจ ด้วยการสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาส ให้มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม กระจายโอกาสทางเศรษฐกิจและจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมในทุกพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจให้เปิดกว้างและเป็นธรรม

๔. การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริโภคไปสู่ความยั่งยืน มุ่งลดการก่อมลพิษควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ ตลอดจนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี ๒๕๕๓ และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี ๒๖๐๘

๕. การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ มุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

หมวดหมายการพัฒนา

เพื่อถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่ภาพของการขับเคลื่อนที่ชัดเจนในลักษณะของวาระการพัฒนาที่เอื้อให้เกิดการทำงานร่วมกันของหลายหน่วยงานและหลายภาคส่วนในการผลักดันการพัฒนาเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนด **หมวดหมายการพัฒนา** จำนวน ๑๓ หมวดหมาย ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” หรือมุ่งหวังจะ “มี” เพื่อสะท้อนประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยหมวดหมายทั้ง ๑๓ ประการ แบ่งออกได้เป็น ๔ มิติ ดังนี้

๑. มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย

หมวดหมายที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

หมวดหมายที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

หมวดหมายที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก

หมวดหมายที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

หมวดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

หมวดหมายที่ ๖ ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน

๒. มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม

หมวดหมายที่ ๗ ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

หมวดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

หมวดหมายที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

๓. มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หมวดหมายที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

หมวดหมายที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๔. มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมวดหมายที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

หมวดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

๒. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนาการเมืองของประเทศไปสู่การปกครองระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถปกครองตนเอง และพิทักษ์สิทธิของตนได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจะมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใส และจัดการทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

นโยบายที่ ๑ นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

นโยบายที่ ๒ นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ

นโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ

นโยบายที่ ๔ นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต

นโยบายที่ ๕ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

นโยบายที่ ๖ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

นโยบายที่ ๗ การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

นโยบายที่ ๘ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๓. แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

ในการที่จะบรรลุวิสัยทัศน์และทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคตที่พึงประสงค์นั้น จำเป็นจะต้องมีการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว และกำหนดแนวทางการพัฒนาของทุกภาคส่วนให้ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์ชาติในระยะยาว เพื่อถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาสู่การปฏิบัติในแต่ละช่วงเวลาอย่างต่อเนื่องและมีการบูรณาการ และสร้างความเข้าใจถึงอนาคตของประเทศไทยร่วมกัน และเกิดการรวมพลังของทุกภาคส่วนในสังคมทั้งประชาชน เอกชน ประชาสังคม ในการขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติและบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือคติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อให้ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขัน มีรายได้สูงอยู่ในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว คนไทยมีความสุข อยู่ดี กินดี สังคมมีความมั่นคงเสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะ ๒๐ ปีต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

มีเป้าหมายทั้งในการสร้างเสถียรภาพภายในประเทศและช่วยลดและป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มประเทศอาเซียนและประชาคมโลกที่มีต่อประเทศไทย กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

(๒) การปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม

(๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล

(๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาคุณภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่

(๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกำลังป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

(๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและ ระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

(๗) การปรับกระบวนการท างานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวดิ่งสู่แนวนอนมากขึ้น

๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

เพื่อให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับผลผลิตภาพการผลิตและการใช้นวัตกรรมในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในสาขาอุตสาหกรรม เกษตรและบริการ การสร้างความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหาร การเพิ่มขีดความสามารถทางการค้า และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งการพัฒนาฐานเศรษฐกิจแห่งอนาคต ทั้งนี้ภายใต้กรอบการปฏิรูปและพัฒนาปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ทุกด้าน อันได้แก่โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ และการบริหารจัดการทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ได้แก่ การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น การส่งเสริมการค้าและการลงทุนที่อยู่บนการแข่งขันที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าเพื่อให้ได้ประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาค และเป็นการยกระดับไปสู่ส่วนบนของห่วงโซ่มูลค่ามากขึ้น

(๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ บนฐานของการพัฒนานวัตกรรมและมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการใช้ดิจิทัลและการค้าที่เข้มข้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและขยายกิจกรรมการผลิตและบริการ โดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลกและในระดับภูมิภาคในอุตสาหกรรมหลายสาขา และในภาคบริการที่หลากหลาย ตามรูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเป็นแหล่งอาหารคุณภาพ สะอาดและปลอดภัยของโลก

- ภาคเกษตร โดยเสริมสร้างฐานการผลิตให้เข้มแข็งและยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยให้ปรับไปสู่การทำเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็ง และการพัฒนาสินค้าเกษตรที่มีศักยภาพและอาหารคุณภาพ สะอาด และปลอดภัย

- ภาคอุตสาหกรรม โดยพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมปัจจุบันที่มีศักยภาพสูง และพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคตที่มีศักยภาพ โดยการใช้ดิจิทัลและการค้ามาเพิ่มมูลค่าและยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในระดับสูงขึ้น

- ภาคบริการ โดยขยายฐานการบริการให้มีความหลากหลาย มีความเป็นเลิศ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการยกระดับบริการที่เป็นฐานรายได้เดิม เช่น การท่องเที่ยว และพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการสุขภาพ ธุรกิจบริการด้านการเงินและธุรกิจบริการที่มีศักยภาพอื่นๆ

(๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยุทธศาสตร์ผลิตภาพแรงงานและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สู่สากล และพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร

(๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมืองพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ จัดระบบผังเมืองที่มีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วม มีการจัดการสิ่งแวดล้อมเมือง และโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพ

(๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ในด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและการวิจัยและพัฒนา

(๖) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลกสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับนานาชาติ ประเทศ ส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านต่างๆ เพิ่มบทบาทของไทยในองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงสร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศ

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

เพื่อพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศมีความพร้อมทางกายใจ สติปัญญา มีความเป็นสากล มีทักษะการคิดวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย มีคุณธรรม จริยธรรม รู้คุณค่าความเป็นไทย มีครอบครัวที่มั่นคง กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ
- (๒) การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียม และทั่วถึง
- (๓) การปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรมค่านิยมที่พึงประสงค์
- (๔) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาพที่ดี
- (๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทยเสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะจิตใจให้เข้มแข็ง

๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

เพื่อเร่งกระจายโอกาสการพัฒนาและสร้างความมั่นคงให้ทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำไปสู่สังคมที่เสมอภาคและเป็นธรรม กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม
- (๒) การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ
- (๓) การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย
- (๔) การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมทุนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน
- (๕) การพัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เพื่อเร่งอนุรักษ์ฟื้นฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และมีความมั่นคงด้านน้ำ รวมทั้งมีความสามารถในการป้องกันผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ และพัฒนามุ่งสู่การเป็นสังคมสีเขียว กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การจัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ
- (๒) การวางระบบบริหารจัดการน้ำให้ มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ
- (๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- (๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกระจายบทบาทภารกิจไปสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม มีธรรมาภิบาลกรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม
- (๒) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
- (๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- (๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- (๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่างๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล
- (๖) การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ
- (๗) การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

๔. แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

๑) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

- เป้าหมายของการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน

“ศูนย์กลางการเกษตร การท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมการค้าชายแดน บนสังคมพหุวัฒนธรรมเข้มแข็งอย่างยั่งยืน”

ประเด็นการพัฒนาและวัตถุประสงค์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน มี ๔ ประเด็น ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ : พัฒนาคุณภาพการผลิตและการแปรรูปสินค้าเกษตรหลักของกลุ่มจังหวัด

วัตถุประสงค์

- (๑) เพื่อลดปัญหาความยากจนของเกษตรกรโดยส่งเสริมการทำเกษตรประณีต เกษตรผสมผสาน เกษตรแปลงใหญ่
- (๒) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปศุสัตว์ ประมง โดย ส่งเสริมการแปรรูป ยกระดับอุตสาหกรรม และ พัฒนาระบบตลาด
- (๓) เพื่อยกระดับความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ โดยการขับเคลื่อนโมเดลเศรษฐกิจ BCG (เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว)

เป้าหมาย

๑. อัตราการขยายตัวภาคเกษตรของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน (ร้อยละ)
๒. อัตราการขยายตัวภาคอุตสาหกรรมของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน (ร้อยละ)

แนวทางการพัฒนา

- (๑) พัฒนาศักยภาพการผลิตสินค้าภาคเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า สินค้าเกษตรหลักของกลุ่มจังหวัด เช่น ยางพารา ปาล์ม ผลไม้ โดยเน้นการพัฒนาตลอดห่วงโซ่คุณค่าการผลิต
- (๒) ส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยปรับระบบการผลิตเพื่อการพึ่งตนเองโดยส่งเสริมการทำวนเกษตร เกษตรผสมผสาน การปลูกพืชหรือทำปศุสัตว์ร่วมยาง ปาล์ม ของเกษตรกรที่ทำเกษตรเชิงเดี่ยว เช่น ยางพารา ปาล์ม น้ำมัน
- (๓) การส่งเสริมและยกระดับการเลี้ยงปศุสัตว์และการแปรรูปของเกษตรกรรายย่อยสู่การเลี้ยงเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ (โคเนื้อ แพะ ไก่เบตง)
- (๔) เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าผลผลิตไม้ผลและมะพร้าว
- (๕) ยกระดับอุตสาหกรรมประมง การเพาะเลี้ยงกุ้งและสัตว์น้ำชายฝั่ง
- (๖) พัฒนาอุตสาหกรรมอาหารฮาลาลจากวัตถุดิบการเกษตรในพื้นที่
- (๗) พัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs ให้มีความสามารถแข่งขันได้ ให้เข้าถึงแหล่งทุน และสนับสนุนเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒: พัฒนาและยกระดับการท่องเที่ยวระดับภูมิภาคให้มีคุณภาพอย่างยั่งยืนบนฐานอัตลักษณ์พหุวัฒนธรรม

วัตถุประสงค์

- (๑) เพื่อยกระดับการท่องเที่ยว การค้าชายแดนโดยเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้านและอาเซียน

เป้าหมาย

๑. รายได้จากการท่องเที่ยว (ลบ.)
๒. อัตราการขยายตัวของรายได้จากการท่องเที่ยว
๓. จำนวนผู้มาเยือนเยือนเพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา

- (๑) พัฒนาการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและเมืองเก่า หาดทราย และทะเล โดยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐาน
- (๒) พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวกระแสหลักและการท่องเที่ยวโดยชุมชน ส่งเสริมการตลาดและประชาสัมพันธ์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

(๓) พัฒนาเมืองท่องเที่ยวชายแดน เมืองสุโขทัย-ลพบุรี และเมืองเบตง ให้เป็นเมืองการค้าและเมืองท่องเที่ยวชายแดนที่เชื่อมโยงกับประเทศกลุ่มอาเซียนและกลุ่มประเทศมุสลิม

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ : พัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมอุตสาหกรรมการค้าชายแดน

วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อยกระดับการท่องเที่ยว การค้าชายแดนโดยเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้านและอาเซียน

เป้าหมาย

๑. อัตราการขยายตัวภาคอุตสาหกรรมของกลุ่มจังหวัดเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)

๒. มูลค่าการค้าชายแดนเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔

แนวทางการพัฒนา

(๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกในการพัฒนาด้านชายแดนพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ

(๒) ส่งเสริมอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สำคัญของกลุ่มจังหวัด และพัฒนาเมืองชายแดนเพื่อเชื่อมโยงการค้า การตลาดและการท่องเที่ยว การค้าปลีก ค้าส่ง และระบบเศรษฐกิจฐานรากกับพื้นที่ภาคใต้และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศมาเลเซียและ สิงคโปร์ กลุ่มอาเซียนและกลุ่มประเทศมุสลิม

(๓) พัฒนาเมืองสุโขทัย-ลพบุรี และเมืองเบตงให้เป็นเมืองการค้าและเมืองท่องเที่ยวชายแดน

(๔) การพัฒนาระบบ ธุรกิจการบิน logistic การกระจายสินค้า การส่งออก

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔: ยกระดับคุณภาพชีวิต รายได้ การศึกษา สมรรถนะแรงงาน และสาธารณสุข เพื่อวิถีชีวิตที่ยั่งยืนและสันติสุข

วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ทั้งทักษะฝีมือแรงงาน ระดับและคุณภาพการศึกษาโดยส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต รวมถึงการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสร้างสังคมเข้มแข็งยั่งยืนด้วยทุนพหุวัฒนธรรมและการมีระบบสุขภาพที่ดี

เป้าหมาย

๑. ผลผลิตภาพแรงงานมากขึ้น

๒. อัตราการว่างงานลดลง

๓. จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยประชากรไทยอายุ ๑๕-๕๙ ปี

๔. ร้อยละของประชากรที่อยู่ใต้เส้นความยากจน (ร้อยละ)

แนวทางการพัฒนา

(๑) พัฒนาและยกระดับคุณภาพการศึกษา เพื่อประกอบอาชีพ

(๒) ขยายโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเรียนรู้ทั้งในและนอกห้องเรียน

(๓) พัฒนาและสนับสนุนยกระดับทักษะฝีมือแรงงาน

(๔) ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็ง

(๕) พัฒนาและสร้างระบบรับมือและปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ

(๖) สนับสนุนสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและเฝ้าระวังการเกิดโรค การดูแลสุขภาพของสตรีตั้งครรภ์และทักษะการเลี้ยงดูทารก

(๗) สนับสนุนให้กีฬาเป็นฐานในการสร้างวิถีชีวิตเพื่อสุขภาพ การอยู่ร่วมกันในสังคมพหุวัฒนธรรม และแก้ปัญหาสังคม

๒) แผนพัฒนาจังหวัดปัตตานี

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดปัตตานี

วิสัยทัศน์จังหวัดปัตตานี

“เกษตรกรรมยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ฮาลาลคุณภาพ ทูทางสังคมเข้มแข็ง ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมที่เข้มแข็งและสันติสุข”

เป้าหมายรวมของการพัฒนา

เป้าประสงค์รวมของยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์รวมที่สำคัญคือ ด้านเศรษฐกิจ และด้านความมั่นคงสันติสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดปัตตานี ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์

๑. เพิ่มมูลค่าเศรษฐกิจฐานราก การเกษตรแบบยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ฮาลาลคุณภาพ เชื่อมโยงการท่องเที่ยว การค้า การบริการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขภาค
๒. การพัฒนาสังคมและศักยภาพคนทุกช่วงวัย ชุมชนน่าอยู่ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน
๓. การลดความยากจนข้ามรุ่นและความเหลื่อมล้ำ ภายใต้บริบทสังคมพหุวัฒนธรรมเข้มแข็ง
๔. เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมแห่งสันติสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มมูลค่าเศรษฐกิจฐานราก การเกษตรแบบยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ฮาลาลคุณภาพ เชื่อมโยงการท่องเที่ยว การค้า การบริการ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขภาค

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริมและการพัฒนาจังหวัดให้เป็นศูนย์กลางทางด้านเกษตรกรรมแบบยั่งยืนที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ใน ๓ ด้าน คือ ด้าน ปศุสัตว์ ประมง (การเลี้ยง) และเพาะปลูก (ผลไม้และข้าวพื้นเมือง)
๒. เพื่อส่งเสริมและการพัฒนาจังหวัดให้เป็นศูนย์กลางทางด้านผลิตภัณฑ์ฮาลาลที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อการบริโภคภายในประเทศและส่งเสริมการส่งออกไปยังต่างประเทศ
๓. เพื่อส่งเสริมและการพัฒนาจังหวัดบนฐานทุนทางวัฒนธรรมให้เป็นแหล่ง “การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Eco Tourism)” ที่เชื่อมโยงกับภาคการค้าและบริการ
๔. การสนับสนุนและส่งเสริมการขับเคลื่อนภาคการเกษตรด้วยโมเดลเศรษฐกิจใหม่ BCG Model ในระดับพื้นที่ ด้วยการพัฒนาชุมชนต้นแบบ

เป้าหมาย

- ๑) อัตราการเปลี่ยนแปลงของสินค้าเกษตรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต (GAP) (ร้อยละ) เพิ่มขึ้น
- ๒) อัตราการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฮาลาล (ร้อยละ) เพิ่มขึ้น
- ๓) อัตราการเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการท่องเที่ยว (ร้อยละ) เพิ่มขึ้น
- ๔) จำนวนนักท่องเที่ยวและผู้มาเยือนจังหวัดปัตตานี (ร้อยละ) เพิ่มขึ้น
- ๕) ร้อยละของหมู่บ้านที่ถนนสายหลักใช้การได้ตลอดปีเพิ่มขึ้น
- ๖) อัตราการว่างงาน (ร้อยละ) ลดลง

แนวทางการพัฒนา

- ๑) สร้างมูลค่าเพิ่มภาคการเกษตรและการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ศักยภาพ ด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG Model
- ๒) ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ฮาลาล
- ๓) พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (Eco Tourism)
- ๔) ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารและสินค้าเกษตรแปรรูปสู่อาหารปลอดภัยและอาหารเพื่ออนาคต
แนวทางการปฏิบัติและการส่งเสริม
- ๕) ส่งเสริมพื้นที่ทำกินและการปรับเปลี่ยน “นาร้างเป็นนาดี” ด้วยเกษตรอินทรีย์ปลอดภัย
- ๖) พัฒนาการตลาดปศุสัตว์ ด้วยการแยกเจาะตลาด

๗) การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลของจังหวัดด้วย “การตลาดดิจิทัล”

๘) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคม และระบบโลจิสติกส์ เพื่อยกระดับการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสังคมและศักยภาพคนทุกช่วงวัย ชุมชนน่าอยู่ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาสังคมภายใต้ความหลากหลายทางวัฒนธรรมและชุมชนให้มีความเข้มแข็งและน่าอยู่
๒. ประชาชนมีความเป็นอยู่และสุขภาวะที่ดี ได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพทั้งในและนอกระบบ มีความเชื่อมโยงทางสังคม มีความไว้วางใจ ความรู้สึกความเป็นเจ้าของ ค่านิยมร่วม มีความเป็นปึกแผ่น ลดความขัดแย้ง ทัศนคติต่อกลุ่มประชากรและความรู้สึกโดดเดี่ยว การสร้างความเสมอภาค และการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนของสังคม โดยมี “คน” เป็นหัวใจการพัฒนา
๓. เพื่อการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และมีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุล มีความตระหนัก และความรับผิดชอบร่วมต่อปัญหาสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมถึงการปรับวิถีชีวิตใหม่ที่ใส่ใจต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

- ๑) สัดส่วนองค์กรชุมชนต่อประชากรแสนคน (แห่ง/แสนคน) เพิ่มขึ้น
- ๒) สัดส่วนปริมาณขยะที่กำจัดถูกต้องต่อปริมาณขยะที่เกิดขึ้น (ร้อยละ) เพิ่มขึ้น
- ๓) อัตราภาวะการมีงานทำของนักศึกษาที่จบการศึกษาระดับอาชีวศึกษา(ร้อยละ) เพิ่มขึ้น
- ๔) อัตราการศึกษาต่อของนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย ในระดับปริญญาตรี (ร้อยละ) เพิ่มขึ้น
- ๕) อัตราเด็กอายุ ๐ – ๕ ปี สูงดีสมส่วน (ร้อยละ) เพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา

- ๑) การจัดการชุมชนให้เกิดความเข้มแข็ง ความรู้สึกความเป็นเจ้าของ และความเชื่อมโยงสังคมวัฒนธรรมในทุกมิติ
- ๒) ยกระดับคุณภาพการศึกษา และใช้กลไกการพัฒนาคุณภาพคนโดยครอบคลุมทุกระดับการศึกษา เพื่อคุณภาพ และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ๓) ส่งเสริมความหลากหลายของระบบการศึกษาและเปิดช่องทางสู่การพัฒนาอาชีพที่เชี่ยวชาญและโดดเด่นให้สอดคล้องการพัฒนาเศรษฐกิจตามบริบทของในพื้นที่
- ๔) เสริมสร้างความเข้มแข็งทางวัฒนธรรม ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม และสร้างคุณค่ามูลค่าเพิ่มเพื่อการพัฒนาจังหวัดบนความเป็นพหุวัฒนธรรม
- ๕) การเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนทุกช่วงวัย
- ๖) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศให้มีความสมดุลและยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความยากจนข้ามรุ่นและความเหลื่อมล้ำ ภายใต้บริบทสังคมพหุวัฒนธรรมเข้มแข็ง

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อลดความยากจนข้ามรุ่น โดยการพัฒนาครัวเรือนยากจนด้านการศึกษาและทักษะอาชีพที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของชุมชน
๒. เพื่อพัฒนาการเข้าถึงระบบการคุ้มครองทางสังคมของคนยากจน
๓. เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และโรคระบาดของครัวเรือนยากจน
๔. เพื่อพัฒนาโมเดลแก๊จนที่สอดคล้องกับศักยภาพและระบบการดำรงชีพของคนจนตามมิติของทุนและบริบทของพื้นที่ สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง

เป้าหมาย

- ๑) ร้อยละครัวเรือนที่มีปัญหาด้านรายได้ ลดลง
- ๒) ร้อยละของครัวเรือนยากจนที่เข้าถึงระบบคุ้มครองทางสังคม และระบบส่งต่อเพิ่มขึ้น
- ๓) ร้อยละของการออกกลางคันของนักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของครัวเรือนยากจนลดลง

แนวทางการพัฒนา

- ๑) ลดความยากจนข้ามรุ่น โดยยกระดับการศึกษาของครัวเรือนยากจน และพัฒนาทักษะอาชีพที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของชุมชน
- ๒) การพัฒนาการเข้าถึงระบบการคุ้มครองทางสังคมของคนยากจน
- ๓) ส่งเสริมให้คนยากจนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นธรรมกับผู้นำท้องถิ่น และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ
- ๔) พัฒนาโมเดลแก๊จนที่สอดคล้องกับศักยภาพและระบบการดำรงชีพของคนจนตามมิติของทุนและบริบทของพื้นที่ สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมแห่งสันติสุข

วัตถุประสงค์

๑. การรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยภายใน เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๒. ประชาชนมีความเชื่อมั่นของประชาชนต่อเจ้าหน้าที่รัฐและกระบวนการยุติธรรมของภาครัฐ
๓. ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในพื้นที่

เป้าหมาย

- ๑) การแจ้งความคดีชีวิต ร่างกาย เพศ และคดีประทุษร้ายต่อทรัพย์ (ต่อแสนคน) ลดลง
- ๒) อัตราการฆ่าตัวตาย (ต่อแสนคน) ลดลง
- ๓) จำนวนเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ (ครั้ง) ลดลง

แนวทางการพัฒนา

- ๑) เสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาระบบบริการของรัฐ โดยยึดหลักเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา
- ๒) ส่งเสริมการรับรู้และสร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการพูดคุยด้วยสันติสุขอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้นำชุมชนเป็นตัวขับเคลื่อนและภาคประชาสังคมตัวประสาน
- ๓) สนับสนุนการบูรณาการการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความมั่นคงอย่างเป็นระบบผ่านการขับเคลื่อนของผู้นำชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการร่วมกำหนดแนวทางการสร้างความสามัคคีปรองดอง
- ๔) พัฒนาเทคโนโลยีในการจัดการระบบตรวจสอบข้อมูลข่าวสารเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของข่าวปลอมที่อาจสร้างความแตกแยกในสังคมได้
- ๕) เสริมสร้างขีดความสามารถและความเข้มแข็งของชุมชนในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินด้วยระบบการเฝ้าระวังโดยอาสาสมัครชุมชนควบคู่กับการใช้เทคโนโลยี
- ๖) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างเจ้าหน้าที่รัฐและประชาชนในพื้นที่ภายใต้บริบทความแตกต่างทางอัตลักษณ์ และการอำนวยความสะดวก โดยการใช้กระบวนการยุติธรรมและการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่รัฐต่อประชาชนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อลดความหวาดระแวงระหว่างประชาชนกับภาครัฐ
- ๗) การป้องกัน ปราบปรามยาเสพติด และการบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดปัตตานี(พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

วิสัยทัศน์ (Vision)

“พัฒนาท้องถิ่นก้าวไกลอย่างมีคุณภาพ ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมสันติสุข ภายใต้เศรษฐกิจที่ มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

พันธกิจการพัฒนา

๑. ส่งเสริม สนับสนุนอาชีพ การค้า การลงทุน
๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการบริการสาธารณะ
๓. ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ส่งเสริม พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
๕. ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษา กีฬา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. สนับสนุนการสร้างเสริมความเข้มแข็งของชุมชน และสถาบันครอบครัว
๗. ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
๘. เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสุขภาพ
๙. พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีอาชีพและรายได้ในการดำรงชีวิตอย่างเพียงพอ
๒. สร้างเครือข่ายการคมนาคมเชื่อมโยงระหว่างกัน
๓. ประชาชนตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและรักษาสิ่งแวดล้อม
๔. ประชาชนได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นไปตามความต้องการของท้องถิ่น
๕. ประชาชนทุกระดับมีความเป็นอยู่และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๖. ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่นและส่งเสริมอาชีพชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บริการสาธารณะ และการจัดการพลังงาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน สังคมให้มีคุณภาพ และยกระดับคุณภาพชีวิต

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย

วิสัยทัศน์

องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอุดมคติซึ่งเป็นจุดหมายและปรารถนา คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุผลในอนาคตข้างหน้า ตำบลม่วงเตี้ยเป็นตำบลขนาดเล็ก ประชาชนส่วนใหญ่อยู่ด้วยกันอย่างถ้อยทีถ้อยอาศัย คาดการณ์ว่าในอนาคตเป็นชุมชนที่สงบสุขน่าอยู่อาศัย และมีทัศนียภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดีจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ดังนี้

“มีการเกษตรมั่นคง สังคมปลอดภัย บริหารงานโปร่งใส บริการประชาชนฉับไว”

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจหลักที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การจัดบริการสาธารณะ การพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ประชาชนสามารถใช้บริการได้อย่างสะดวก ปลอดภัยและครอบคลุมทั่วถึง ตลอดจนปรับปรุงพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐานเพียงพอกับความต้องการ

พันธกิจหลักที่ ๒ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน เพื่อเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้และพัฒนาศักยภาพของชุมชนให้มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งตนเองได้

พันธกิจหลักที่ ๓ เสริมสร้างสวัสดิการสังคมด้านต่าง ๆ ทางสังคมพัฒนาการบริการสาธารณสุขให้ครอบคลุมและทั่วถึง ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการกีฬา การออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจนเสริมสร้างความสงบเรียบร้อยในชุมชน

พันธกิจหลักที่ ๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร ตามแบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี มีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของประชาชน ตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

พันธกิจหลักที่ ๕ ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการศึกษา ตลอดจนฟื้นฟู อนุรักษ์ ศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจหลักที่ ๖ อนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. การได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค ให้มีความสะดวก ทั่วถึงและเพียงพอ
๒. ประชาชนมีศักยภาพในการพัฒนาอาชีพและสามารถมีรายได้เพิ่มขึ้นและกินดีอยู่ดี
๓. ประชาชนและเยาวชนได้รับสวัสดิการสังคมต่าง ๆ ที่ดีและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๔. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบบูรณาการและมีส่วนร่วม
๕. ประชาชนและเยาวชนมีคุณภาพในการศึกษาและเห็นความสำคัญของประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น
๖. ประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อมและรักษาทรัพยากรธรรมชาติที่ดีและยั่งยืน ชุมชนน่าอยู่

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนาที่ ๑.๑ ก่อสร้าง บุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษาทางคมนาคม สะพาน เขื่อน ระบบระบายน้ำ ระบบชลประทานขนาดเล็ก

วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่สามารถใช้สัญจรไปมาได้ สะดวก รวดเร็วและปลอดภัย

๒. เพื่อปรับปรุง ซ่อมแซมถนนให้สามารถใช้เส้นทางได้สะดวกและปลอดภัย

แนวทางการพัฒนาที่ ๑.๒ จัดให้มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง

- วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้อย่างมีคุณภาพและทั่วถึง
๒. เพื่อให้มีไฟฟ้าสาธารณะที่จำเป็นครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่เขตตำบลม่วงเตี้ย

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๑ ส่งเสริมและพัฒนาทักษะกลุ่มอาชีพ

- วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพที่มั่นคง ได้รับการฝึกอบรมอาชีพเสริม มีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อการดำรงชีพ
๒. เพื่อลดอัตราการว่างงาน
๓. เพื่อให้ประชาชนมีการรวมกลุ่มอาชีพและตั้งกองทุนกลุ่มอาชีพ

แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๒ ส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์และปลูกพืชเศรษฐกิจ

- วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพที่มั่นคง และรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อการดำรงชีพ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๑ ส่งเสริมการจัดการศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

- วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่รัฐกำหนด และตรงตามความต้องการของท้องถิ่น ตลอดจนครอบคลุมทุกพื้นที่
๒. เพื่อพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ที่กว้างไกล
๓. เพื่อพัฒนาอุปกรณ์และเทคโนโลยีทางการศึกษาให้ได้รับมาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ
๔. พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา

แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๒ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรม

- วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความรัก ห่วงแหนในศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. เพื่อสนับสนุนการรวมกลุ่มของชุมชน มีการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ในการมีส่วนร่วมอนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนมีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดีในการดำเนินชีวิต

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

แนวทางการพัฒนาที่ ๔.๑ ส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ

- วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้เยาวชน ประชาชนมีสถานที่ออกกำลังกายสร้างสุขภาพให้แข็งแรง
๒. เพื่อให้เยาวชนได้ออกกำลังกายโดยการเล่นกีฬาไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด

แนวทางการพัฒนาที่ ๔.๒ ส่งเสริมสนับสนุนสวัสดิการของชุมชน

- วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่เด็ก คนพิการ และคนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๒. เพื่อจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์แก่ผู้ยากไร้และด้อยโอกาส เช่น การสงเคราะห์คนยากจน ผู้สูงอายุ เด็ก และคนพิการ

แนวทางการพัฒนาที่ ๔.๓ ควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด ตลอดจนบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด

- วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้ประชาชนผู้ติดยาเสพติดได้รับการบำบัดที่ถูกต้องวิธี
๒. เพื่อให้เยาวชนได้รับความรู้ด้านยาเสพติดและห่างไกลยาเสพติด
๓. เพื่อป้องกันการระบาดของยาเสพติดในหมู่บ้าน

แนวทางการพัฒนาที่ ๔.๔ ส่งเสริมด้านสุขภาพและอนามัย

- วัตถุประสงค์**
๑. เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการด้านสาธารณสุขได้อย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างทั่วถึงทุกพื้นที่
 ๒. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีและมีความรู้ในเรื่องการดูแลสุขภาพ
 ๓. เพื่อป้องกันโรคระบาดและโรคติดต่อต่างๆ เช่น โรคไข้เลือดออกและโรคไม่ติดต่อ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมืองที่ดี

แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน

- วัตถุประสงค์**
๑. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานท้องถิ่น
 ๒. เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๒ ส่งเสริม พัฒนาศักยภาพของบุคลากร องค์กรให้มีความสามารถในการพัฒนาท้องถิ่น

- วัตถุประสงค์**
๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรและท้องถิ่น ทั้งที่เป็นข้าราชการ พนักงานจ้าง สมาชิก อบต. ผู้นำท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพ มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน
 ๒. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ
 ๓. เพื่อจัดหาและปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงานให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
 ๔. เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลและการบริหารการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย
 ๕. เพื่อพัฒนาการให้บริการประชาชนโดยจัดการให้บริการทั้งในและนอกสำนักงาน รวมทั้งอำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่องานต่าง ๆ รวมทั้งการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ
 ๖. เพื่อพัฒนารายได้โดยการปรับปรุงระบบการจัดเก็บภาษี

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนาที่ ๖.๑ สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- วัตถุประสงค์**
๑. เพื่อให้ประชาชนเกิดจิตสำนึกและตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ๒. เพื่อป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนาที่ ๖.๒ การบำบัดและกำจัดขยะ

- วัตถุประสงค์**
๑. เพื่อให้ประชาชนรู้ถึงคุณค่าของขยะ
 ๒. เพื่อให้เกิดความสะอาดในพื้นที่
 ๓. เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนคัดแยกขยะก่อนทิ้ง เพื่อลดปริมาณขยะในครัวเรือน

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข

แนวทางการพัฒนาที่ ๗.๑ สนับสนุนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

- วัตถุประสงค์**
๑. เพื่อป้องกันอุบัติเหตุอันตรายและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
 ๒. เพื่อตั้งหน่วยอาสาฯ เพื่อปฏิบัติงานในตำบล
 ๓. เพื่อรักษาความปลอดภัยสถานที่ราชการ

แนวทางการพัฒนาที่ ๗.๒ ส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีความสามารถและศักยภาพในการสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- วัตถุประสงค์**
๑. เพื่อใช้ในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม
 ๒. เพื่อตั้งหน่วยอาสาฯ เพื่อปฏิบัติงานในตำบล
 ๓. เพื่อสนับสนุนการพัฒนาลูกเสือชาวบ้านในทุกระดับ
 ๔. จัดอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ (อป.พร.) ประจำปี

ส่วนที่ 3

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของอบต. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสะดวกของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูลแบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยให้การวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างการเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงาน อาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่เป็น

๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อ เหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ใดจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

- ๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา
- ๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ
- ๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

- ๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน
- ๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้
- ๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้
- ๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

(๒) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ดังนี้

- | | |
|-----------------|----------------|
| คะแนน ๒๐ คะแนน | = ดีมาก |
| คะแนน ๑๕ ขึ้นไป | = พอใช้ |
| ต่ำกว่า ๑๐ | = ต้องปรับปรุง |

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | |
|--|-------------|
| ➤ มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) | ได้ ๕ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน | ได้ ๔ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน | ได้ ๓ คะแนน |
| ➤ มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสาน แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในวันที่ ๑๕ เดือนมิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ - ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๔
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสะดวกคล่องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ	๙๕ คะแนน	๔

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	๓
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๕ ปี)	๓	๓
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	๔
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	๓
๕.๘ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๕ ปี ทุกโครงการ	๕	๕
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ผ. ๐๒	๓	๓
รวม	๑๐๐	๙๕

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ได้ ๕ คะแนน
- ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐ ได้ ๔ คะแนน
- ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป ได้ ๓ คะแนน
- ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
การดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)	๑๗๒	-	-
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๔๕	๘๔	-
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๔๕	๘๔	-
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๔๓	๙๘.๖๒	๕

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ - ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ผลกระทบ	
โครงการที่ดำเนินการ	๑๔๓	๐	๕

๔.๔ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕
๒	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๔
๓	การดำเนินโครงการ	๕	๕
๔	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
รวมคะแนน		๒๐	๑๙

ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนที่ได้ ๑๙ คะแนน

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการ/กิจกรรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และเพื่อสนองความต้องการแก้ปัญหาของประชาชน จึงเห็นควรผู้บริหารดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนในปีงบประมาณต่อไป เพราะองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ยไม่สามารถดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ ๒๕๖๘

ส่วนที่ 4

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ 1 - 3/1 (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ อบต. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ คือ การประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ - ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

การติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณตามแบบ ๑ - ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดตั้งประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ

ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนา	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย
- ๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี

ส่วนที่ ๒ ผลการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ผลการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี ๒๕๖๗		ปี ๒๕๖๘		ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
	โครงการ (เป้าหมาย)	ผลการ ดำเนินงาน	โครงการ (เป้าหมาย)	ผลการ ดำเนินงาน	ยังไม่ถึงปีงบประมาณ	
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔๕	๑๖	๔๕	๑๕		
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑๔	๘	๑๔	๗		
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๒๘	๓๔	๒๘	๓๕		
๔. การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม	๑๙	๒๕	๑๙	๒๐		
๕. การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมืองที่ดี	๑๓	๒๓	๔๒	๒๑		
๖. การพัฒนาด้านการพัฒนาจิตสำนึกและตระหนักในการ จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๘	๙	๘	๑๐		
๗. การพัฒนาด้านความมั่นคงและ เสริมสร้างสันติสุข	๑๓	๑๐	๑๖	๑๑		
รวมทั้งสิ้น	๑๔๐	๑๒๕	๑๗๒	๑๑๙		
คิดเป็นร้อยละของยุทธศาสตร์การพัฒนา		๘๙		๖๙.๑๘		

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี (เดือนตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘)

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น	บรรจุในข้อบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔๕	๑๕	๓๓
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑๔	๗	๕๐
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๒๘	๓๕	๑๐๐
๔. การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม	๑๙	๒๐	๑๐๐
๕. การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมืองที่ดี	๔๒	๒๑	๕๐
๖. การพัฒนาด้านการพัฒนาจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๘	๑๐	๑๐๐
๗. การพัฒนาด้านความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข	๑๖	๑๑	๖๘.๗๕
รวม	๑๗๒	๑๑๙	๖๙.๑๘

การติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ
ตามแบบติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. สรุปผลการวัดคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

การประเมินคุณภาพของแผนแนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
 ขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๑๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๕	๒๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๕
๓.๑ วิสัยทัศน์	๕	๕
๓.๒ พันธกิจ	๕	๕
๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์	๑๐	๑๐
๓.๔ เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	๕	๕
๓.๕ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๑๕	๑๕
๓.๖ กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๑๐	๑๐
๓.๗ บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๑๕	๑๕
รวม	๑๐๐	๑๐๐

๒. สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
เพื่อตรวจสอบค้ำของยุทธศาสตร์และโครงการ

แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น
 (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เพื่อตรวจสอบค้ำของยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙
๒. การประเมินผลการดำเนินงานพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการดำเนินงานพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	๓
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๓ ปี)	๓	๓
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	๔
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	๓
๕.๘ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	๕
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓	๓	๓
รวม	๑๐๐	๙๕

ส่วนที่ 5

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขต อบต. นั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขต อบต. และเขต อบท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

๑. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

๑.๑ โอกาส (O : Opportunity)

(๑) เมืองครุภาครัฐอยู่ใกล้พื้นที่ เช่น อำเภอ เกษตรอำเภอ ปศุสัตว์อำเภอ โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ เป็นต้น

- (๓) มีสภาพพื้นที่ ที่เอื้อต่อการพัฒนา
- (๔) มีสถานศึกษาระดับประถมในพื้นที่
- (๒) มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ
- (๓) รัฐบาลมีนโยบายและจัดสรรงบประมาณในการช่วยเหลือพื้นที่
- (๔) ประเทศไทยเข้าสู่ยุคดิจิทัล
- (๕) มีศูนย์ดำรงธรรมระดับอำเภอและศูนย์ยุติธรรมชุมชน
- (๖) มีศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นหน่วยงานสนับสนุนในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๗) ความทันสมัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้การเข้าถึงการเรียนรู้ทำได้ง่าย
- (๘) พื้นที่ในตำบลเหมาะแก่การทำเกษตรกรรมเกือบทุกประเภท
- (๙) รัฐบาลให้การสนับสนุนในเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี
- (๑๐) เป็นตำบลที่อยู่ใกล้ตัวอำเภอเหมาะแก่การประกอบธุรกิจและทำการค้า

๑.๒ อุปสรรค (T : Threat)

- (๑) ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล
- (๒) การบังคับใช้กฎหมายบางฉบับไม่เอื้ออำนวยต่อการให้บริการประชาชนอย่างเป็นธรรม
- (๓) ข่าวดสารทางลบจากสื่อภายนอกส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและนักท่องเที่ยว
- (๔) ขาดตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร
- (๕) ขาดการประกันราคาสินค้าทางการเกษตร
- (๖) เหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่เกิดขึ้นบ่อยทำให้เป็นอุปสรรคต่อการลงทุนของนักลงทุน
- (๗) การแพร่ระบาดของยาเสพติดจากพื้นที่ใกล้เคียงทำให้เกิดปัญหาอาชญากรรมได้
- (๘) ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่นลืมนึกฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น

๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

๒.๑ จุดแข็ง (S : Strength)

- (๑) ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน
- (๓) ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
- (๔) ทุกหมู่บ้านมีความสะดวกในเรื่องของคมนาคม
- (๕) พื้นที่ในชุมชนส่วนใหญ่เหมาะแก่การเพาะปลูกและการเลี้ยงสัตว์
- (๖) เป็นพื้นที่ที่ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรม โดยเฉพาะทำสวนยางพาราเป็นหลัก ซึ่งเป็นอาชีพที่ตลาดต้องการผลผลิต
- (๗) มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๓ แห่ง สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย
- (๘) มีการประสานความร่วมมือระหว่าง อบต. กับส่วนราชการในพื้นที่
- (๙) เป็นชุมชนที่เคร่งครัด มีความเคารพนับถือผู้นำ และปฏิบัติตามหลักศาสนา และสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีอันดีสืบต่อมาถึงปัจจุบัน
- (๑๐) มีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้
- (๑๑) ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๒) มีระบบประปาเพิ่มขึ้นทำให้มีน้ำใช้อุปโภคบริโภค
- (๑๓) มีสถานบริการสาธารณสุขในชุมชน
- (๑๔) มีศาสนสถานในชุมชน
- (๑๕) มีกลุ่มอาชีพและกลุ่มแม่บ้านในตำบล
- (๑๖) ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๗) อบต. มีบริการรถช่วยเหลือประชาชนในนามแพทย์ฉุกเฉินตลอด ๒๔ ชั่วโมง

๒.๒ จุดอ่อน (W : Weakness)

- (๑) ประชาชนมีความหวาดระแวงจากสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่
- (๒) ขาดแหล่งท่องเที่ยวในชุมชน
- (๓) ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง
- (๔) ประชาชนยังขาดทักษะในการประกอบอาชีพทางการเกษตรทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามความต้องการของตลาด
- (๕) ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ
- (๖) ไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ ไม่มีโรงงานในพื้นที่
- (๗) ประชาชนบางส่วนขาดความรับผิดชอบ ไม่เคารพกฎหมาย ขาดคุณธรรมจริยธรรม
- (๘) นักการเมืองท้องถิ่นบางคน ไม่ตระหนักในบทบาทหน้าที่ของตนเองอย่างแท้จริง
- (๙) ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง
- (๑๐) ที่ดินมีราคาสูงถ้าจะพัฒนาในด้านการเกษตรและภาคอุตสาหกรรมต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก

- (๑๑) ประชาชนขาดความตระหนักรู้ในสิทธิและหน้าที่ต่อการมีส่วนร่วมของท้องถิ่น
- (๑๒) เส้นทางคมนาคมบางแห่งในพื้นที่ยังไม่สะดวกและยังไม่ได้มาตรฐาน
- (๑๓) ประชาชนขาดความมั่นใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐบางหน่วยงาน
- (๑๔) องค์การบริหารส่วนตำบลขาดการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่

ส่วนที่ 6

สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๑.๑ กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ ๕ คะแนน โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๒๗)

๑.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๙๕ คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔ หน้า ๓๕)

(๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ ๔ คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๒๘)

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๑) แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔ หน้า ๓๔) โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๗๒ โครงการ
- โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ จำนวน ๑๑๙ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๑๘ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ ได้คะแนน ๓ คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๒๙)

๑.๔ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนนเต็ม เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๒๙)

๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๒.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

อบต. มีโอกาสในการพัฒนา คือ เมืองครุภาครัฐอยู่ใกล้พื้นที่ เช่น อำเภอ เกษตรอำเภอ ปศุสัตว์อำเภอ โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ เป็นต้น มีสภาพพื้นที่ ที่เอื้อต่อการพัฒนา มีสถานศึกษาระดับประถมในพื้นที่ มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ รัฐบาลมีนโยบายและจัดสรรงบประมาณในการช่วยเหลือพื้นที่ ประเทศไทยเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในพื้นที่มีสถานที่เหมาะสมกับทำเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้ รัฐบาลให้การสนับสนุนในเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี และเป็นตำบลที่อยู่ใกล้ตัวอำเภอเหมาะแก่การประกอบธุรกิจและทำการค้า แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายรัฐบาล การบังคับใช้กฎหมายบางฉบับไม่เอื้ออำนวยต่อการให้บริการประชาชนอย่างเป็นธรรม ขาดสารทางลบจากสื่อภายนอกส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและนักท่องเที่ยว ขาดตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร ขาดการประกันราคาสินค้าทางการเกษตร เหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่เกิดขึ้นบ่อยทำให้เป็นอุปสรรคต่อการลงทุนของนักลงทุน การแพร่ระบาดของยาเสพติดจากพื้นที่ใกล้เคียงทำให้เกิดปัญหาอาชญากรรมได้ และความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่นลืมนรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น

๒.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

อบต. มีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ทุกหมู่บ้านมีความสะดวกในเรื่องของคมนาคม พื้นที่ในชุมชนส่วนใหญ่เหมาะแก่การเพาะปลูกและการเลี้ยงสัตว์ เป็นพื้นที่ที่ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรม โดยเฉพาะทำสวนยางพาราเป็นหลัก ซึ่งเป็นอาชีพที่ตลาดต้องการผลผลิต มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๔ แห่ง สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย มีการประสานความร่วมมือระหว่าง อบต. กับส่วนราชการในพื้นที่ เป็นชุมชนที่เคร่งครัด มีความเคารพนับถือผู้นำ และปฏิบัติตามหลักศาสนา และสืบทอดวัฒนธรรมประเพณี อันดีสืบต่อมาถึงปัจจุบันมีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ และผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น

แต่ก็มีจุดอ่อน คือ ประชาชนมีความหวาดระแวงจากสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ ขาดแหล่งท่องเที่ยวในชุมชน ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง ประชาชนยังขาดทักษะในการประกอบอาชีพทางการเกษตรทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามความต้องการของตลาด ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ ไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ ไม่มีโรงงานในพื้นที่ อบต. และประชาชนบางส่วนขาดความรับผิดชอบ ไม่เคารพกฎหมาย ขาดคุณธรรมจริยธรรม

3. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย มีดังนี้

๓.๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	โครงการปรับปรุงถนนสายตาเราะห์มาแซ็ง ม.๒	๒,๒๙๘,๔๙๑.๔๗	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๒	โครงการก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์ประจำหมู่บ้าน ม.๑-๖	๓๑๔,๐๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๓	โครงการติดตั้งป้ายขอยถนนในตำบลม่วงเตี้ย	๓๔๕,๐๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๔	โครงการถมดินสาธารณะ ม.๓	๔๑๖,๐๐๐	-	-	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๕	โครงการปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์ ม.๔	๕๕๐,๐๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๖	โครงการปรับปรุงรั้วองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย	๑๓๐,๗๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๗	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ที่สาธารณะประโยชน์ หมู่ที่ ๑	๑๕๘,๐๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบาช่าฮายแควะ หมู่ที่ ๒	๔๗๑,๕๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๙	โครงการขยายเขตประปา หมู่ที่ ๑	๗๙,๓๐๐	การดำเนินการค่อนข้างล่าช้า	-	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๑๐	โครงการบุกเบิกถนนดินลูกรัง สายม่วงเตี้ย หมู่ที่ ๔	๑,๐๖๙,๐๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑๑	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนภายในตำบลม่วงเตี้ย หมู่ที่ ๕	๔๑๒,๐๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๑๒	ขุดลอกคูระบายน้ำ ตักสวะและกำจัดวัชพืชในคูระบายน้ำภายในตำบลม่วงเตี้ย หมู่ที่ ๑-๒	๔๔,๘๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๑๓	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนภายในตำบลม่วงเตี้ย หมู่ที่ ๖	๓๖๘,๐๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	เนื่องจากสถานที่ก่อสร้างอยู่ใกล้กับบ้านเรือนประชาชน การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๑๔	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนภายในตำบลม่วงเตี้ย หมู่ที่ ๒	๒๖๗,๐๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรดำเนินการตามแผนที่วางไว้
๑๕	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนภายในตำบลม่วงเตี้ย หมู่ที่ ๑	๘๕,๐๐๐	การดำเนินการล่าช้า ทำให้โครงการไม่แล้วเสร็จในงบประมาณ	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรดำเนินการตามแผนที่วางไว้
๑๖	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนภายในตำบลม่วงเตี้ย หมู่ที่ ๔	๕๐๒,๕๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	เนื่องจากสถานที่ก่อสร้างอยู่ใกล้กับบ้านเรือนประชาชน การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรวางแผนการดำเนินงานให้ดีกว่านี้
๑๗	โครงการปรับปรุงอาคารละหมาดองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย หมู่ที่ ๔	๑๙๐,๕๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรดำเนินการตามแผนที่วางไว้
๑๘	โครงการปรับปรุงอาคาร ศพด. หมู่ที่ ๔	๑๒๔,๖๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรดำเนินการตามแผนที่วางไว้
๑๙	โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน อบต. หมู่ที่ ๔	๙๒๐,๐๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๒๐	โครงการบุกเบิกถนนลูกรัง สายบ้านแปะไชยะ หมู่ที่ ๑	๑,๓๑๙,๐๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๒๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบายา หมู่ที่ ๓	๕๒๖,๐๐๐	ระหว่างดำเนินการทำให้ประชาชนมีความลำบากในการใช้ถนน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๒๒	โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ หมู่ที่ ๔	๕๗๔,๐๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๒๓	งานไฟฟ้า	๒๓๘,๖๒๕	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๒๔	งานก่อสร้าง	๔๕,๕๘๘	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไม่ตามแผน	-	ควรดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ตรง ตามแผน
๒๕	ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม	๑,๙๐๐,๖๒๐	-	-	-
รวม	๒๕ โครงการ	๑๓,๓๕๐,๒๒๔.๔๗			

๓.๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มเยาวชนและ ประชาชน กิจกรรม “ลดขยะ ผลิตภัณฑ์ สร้าง มูลค่าให้ชุมชน ภายใต้โครงการส่งเสริมอาชีพ ทำน้ายาล้างจาน”	๒๓,๖๐๐	งบประมาณมีจำกัด	-	-
๒	โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มสตรีกิจกรรม “ส่งเสริมอาชีพทำผ้าบาติกกลุ่มสตรีตำบลม่วง เตี้ย” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๕๕,๘๕๐	งบประมาณมีจำกัด	-	
๓	กิจกรรมปลูกผักบริเวณสำนักงาน	-	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๔	กิจกรรมปลูกพืชสมุนไพรบริเวณสำนักงาน	-	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๕	กิจกรรมปลูกผักบริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ม่วงเตี้ย	-	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
รวม	๕ โครงการ	๗๙,๔๕๐			

๓.๓ การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	โครงการสืบสานประเพณีสารทเดือนสิบ	๑๙,๕๐๐	-	-	-
๒	โครงการเมาลิดสัมพันธ์	๑๙๙,๘๗๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้มากกว่าเดิม
๓	โครงการประเพณีชักพระ	๔๙,๘๕๐	-	-	-
๔	โครงการประเพณีลอยกระทง	๓๙,๙๓๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	จัดหาสถานที่ดำเนินโครงการที่เหมาะสม
๕	โครงการส่งเสริมให้ความรู้ด้านศาสนาแก่ประชาชน	๙๔,๙๓๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้มากกว่าเดิม
๖	โครงการสืบสานวิถีไทย วิถีพุทธสวดมนต์ข้ามปี ทำความดีส่งท้ายปีเก่า ส่งความสุขต้อนรับปีใหม่	๑๙,๗๕๐	-	-	-
๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๓๙๖,๒๘๘	-	-	-
๘	โครงการค่ายอบรมจริยธรรมภาคฤดูร้อน ประจำปี ๒๕๖๘	๑๔๙,๙๘๗	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้มากกว่าเดิม
๙	โครงการประเพณีวันสงกรานต์ ประจำปี ๒๕๖๘	๔๙,๗๗๕	-	-	-
๑๐	โครงการส่งตัวแทนกีฬาเข้าร่วมแข่งขันระดับต่างๆ ประจำปี ๒๕๖๘	๒๐,๐๐๐	-	-	-
๑๑	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์กีฬาเพื่อสนับสนุนศูนย์กีฬาหมู่บ้านในตำบลม่วงเตี้ยประจำปี ๒๕๖๘	๕๙,๗๖๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้มากกว่าเดิม
๑๒	โครงการแข่งขันกีฬาสานสัมพันธ์ อบต.ม่วงเตี้ย ด้านกายยาเสพติด ประจำปี ๒๕๖๘	๑๒๙,๗๐๐	-	-	-
๑๓	โครงการเยาวชนสานสัมพันธ์สร้างสันติสุขสู่ตำบลม่วงเตี้ย ประจำปี ๒๕๖๗	๑๒๙,๙๐๐	- กิจกรรมในการดำเนินการยังน้อย - งบประมาณไม่เพียงพอ	สถานที่ดำเนินโครงการไม่เหมาะสม	ควรดำเนินการสถานที่ที่เหมาะสม

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑๔	โครงการเฝ้าระวังภาวะโภชนาการ เด็กปฐมวัย ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ประจำปี ๒๕๖๘	๒๔,๒๕๐	เป้าหมายยังไม่เป็นไปตามแผน	-	-
๑๕	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านกุแบบุญ)	๙๔,๗๗๐	-	-	-
๑๖	โครงการจัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้แก่ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	๗๐,๓๙๖	เด็กดื่มนมค่อนข้างน้อย	-	ควรมีกิจกรรมสนับสนุนให้เด็กชอบ ดื่มนม
๑๗	ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) สำหรับศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	๑๑๒,๑๖๔	-	-	-
๑๘	โครงการอาหารกลางวันให้แก่เด็กนักเรียน โรงเรียนในสังกัด สพฐ. จำนวน ๔ แห่ง	๒,๖๖๑,๗๓๗	-	-	-
๑๙	ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	๘๙๕,๑๓๖	-	-	-
๒๐	โครงการจัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้แก่เด็ก นักเรียนในสังกัด สพฐ. จำนวน ๔ แห่ง	๕๑๑,๙๗๔	เด็กดื่มนมค่อนข้างน้อย	-	ควรมีกิจกรรมสนับสนุนให้เด็กชอบ ดื่มนม
๒๑	โครงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็กใน พื้นที่ตำบลม่วงเตี้ย	๘๙,๗๗๕	ผู้เข้าร่วมมากเกินไป ทำให้กิจกรรม ไม่เต็มที่	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ดำเนินกิจกรรมให้ตามความ เหมาะสมกับผู้เข้าร่วม
๒๒	โครงการสานสัมพันธ์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๔๖,๕๑๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้มากกว่าเดิม
๒๓	โครงการวัยรุ่นยุคใหม่ไม่ชิงสุกก่อนห่ม ประจำปี ๒๕๖๘	๓๗,๐๓๐	ผู้เข้าร่วมมากเกินไป ทำให้กิจกรรม ไม่เต็มที่	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างลำบาก	ดำเนินกิจกรรมให้ตามความ เหมาะสมกับผู้เข้าร่วม
๒๔	โครงการรอมฎอนสัมพันธ์ ประจำปี ๒๕๖๘	๑๘๗,๙๙๖	เป้าหมายยังไม่เป็นไปตามแผน	-	-
๒๕	โครงการจัดงานเทศกาลฮารีรายออิดิลฟิตรี ประจำปี ๒๕๖๘	๕๙,๙๐๐	เป้าหมายยังไม่เป็นไปตามแผน	-	-
๒๖	จัดซื้อวัสดุสำนักงาน	๑๕,๑๐๐	การจัดซื้อจัดหาไม่ตรงตามแผน	-	-
๒๗	จัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์กีฬา	๕๙,๗๖๐	การจัดซื้อจัดหาไม่ตรงตามแผน	-	-
๒๘	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์	๗,๗๗๐	การจัดซื้อจัดหาไม่ตรงตามแผน	-	-
รวม	๒๘ โครงการ	๖,๒๓๓,๕๐๘			

๓.๔ การพัฒนาด้านพัฒนาสังคม

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	โครงการบริหารจัดการการแพทย์ฉุกเฉินประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘	๔๓๒,๐๐๐	ขาดเครื่องมืออุปกรณ์บางอย่างในการปฏิบัติงาน	-	จัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ให้เพียงพอในการปฏิบัติงาน
๒	โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๕,๕๔๐,๓๐๐	-	-	-
๓	โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ	๑,๘๔๗,๖๐๐	-	-	-
๔	โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๙,๐๐๐	-	-	ควรมีการจัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพผู้ป่วยเอดส์ให้มากขึ้น
๕	โครงการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุก เพื่อลดภาวะคลอตก่อนกำหนด	๑๒๐,๐๐๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมมากกว่านี้
๖	โครงการสนับสนุนกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชน	๒๙,๒๒๐	เด็กและเยาวชนในพื้นที่ไม่ค่อยให้ความสำคัญกับกิจกรรมของสภาเด็ก	-	ควรประชาสัมพันธ์ให้มากกว่านี้
๗	โครงการรณรงค์ฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแนวทางพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง กิจกรรม “ส่งเสริมการเรียนรู้ในด้านเศรษฐกิจพอเพียง” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๕๒,๙๓๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้มากขึ้น
๘	โครงการช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๒๘,๗๕๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้มากขึ้น
๙	โครงการสมานฉันท์เพื่อความปรองดองประชาชนในตำบลม่วงเตี้ย	๕๙,๘๕๐	-	-	ควรประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมมากกว่านี้
๑๐	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๒๐,๘๓๔	-	การลงพื้นที่ต้องระมัดระวังจากอันตรายของสัตว์	-

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑๑	โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ ตำบลม่วงเตี้ย รุ่นที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๖๘,๔๘๕	งบประมาณการดำเนินงานยังน้อย	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้ มากกว่านี้
๑๒	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น ตำบลม่วงเตี้ย	๑๓๐,๐๐๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้ มากกว่านี้
๑๓	โครงการบูรณาการจังหวัดเคลื่อนที่	๑,๕๐๐	-	สถานที่ดำเนินกิจกรรมไม่ค่อย เหมาะสม	ควรจัดหาสถานที่ที่เหมาะสมกว่านี้
๑๔	โครงการเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุและผู้ด้วยโอกาสใน ตำบลม่วงเตี้ย	-	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้ มากกว่านี้
๑๕	กิจกรรมอาสาสมัครบริบาลท้องถิ่นเพื่อดูแล ผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง	-	ผู้สูงอายุไม่ให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่	-	ผู้ดูแลผู้สูงอายุควรทำความเข้าใจ กับผู้สูงอายุเมื่อเวลาลงพื้นที่
๑๖	กิจกรรมลงพื้นที่ติดตามผู้สูงอายุและผู้ป่วยติด เตียง	-	-	-	ควรสนับสนุนสิ่งของเมื่อเวลาลง พื้นที่
๑๗	กิจกรรมประชาสัมพันธ์การลงทะเบียนผู้สูงอายุ	๕,๐๐๐	-	-	-
๑๘	กิจกรรมพ่นหมอกควันกำจัดยุงลาย	๕,๐๐๐	-	-	-
๑๙	ประชาสัมพันธ์การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๗,๕๐๐	-	-	-
๒๐	กิจกรรมเยี่ยมติดตามผู้มีรายได้น้อยในพื้นที่	-	เวลาลงพื้นที่ไม่พบกลุ่มเป้าหมาย	-	-
๒๑	กิจกรรมลงพื้นที่สำรวจที่อยู่อาศัยของผู้สูงอายุ	-	เวลาลงพื้นที่ไม่พบกลุ่มเป้าหมาย	-	-
๒๒	กิจกรรมประชาสัมพันธ์กลุ่มอาชีพในตำบล	-	เวลาลงพื้นที่ไม่พบกลุ่มเป้าหมาย	-	-
๒๓	กิจกรรมจิตอาสาพัฒนาตำบล	-	-	-	-
๒๔	กิจกรรมมอบรถเข็นสำหรับคนพิการ	-	-	-	-
๒๕	กิจกรรมเยี่ยมแม่หลังคลอด	-	-	-	-
๒๖	โครงการซ่อมแซมบ้านผู้ยากไร้	๕๐,๐๐๐	งบประมาณไม่เพียงพอ	-	ควรสนับสนุนงบประมาณให้ มากกว่านี้
๒๗	โครงการมหัศจรรย์ ๑,๐๐๐ วันแรกแห่งชีวิต	๕,๐๐๐	กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมน้อย	-	-
รวม	๒๗ โครงการ	๘,๕๙๒,๑๓๕			

๓.๕ การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมืองที่ดี

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	โครงการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย	๘๙,๙๖๐	สถานที่ดำเนินโครงการยังไม่เหมาะสม	-	-
๒	โครงการ Big cleaning day	๒๕,๒๐๐	ผู้เข้าร่วมยังทำกิจกรรมไม่เต็มที่	-	ให้ผู้เข้าร่วมยังทำกิจกรรมอย่างเต็มที่
๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาท้องถิ่น “กิจกรรมฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาท้องถิ่น”	๑๙๙,๘๒๐	การเดินทางที่ค่อนข้างยาวนาน	-	-
๔	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่นในการปฏิบัติงาน “กิจกรรมฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน”	๒๙๙,๑๒๘	การเดินทางที่ค่อนข้างยาวนาน		
๕	จัดซื้อวัสดุสำนักงานกองการศึกษา	๑๕,๑๐๐	-	-	-
๖	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์กองการศึกษา	๗,๗๗๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๗	บำรุงรักษาและซ่อมแซมทรัพย์สินสำนักปลัด	๑๐,๐๐๐	-	-	-
๘	โครงการบุคคลดี มีคุณธรรม แห่งองค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย ประจำปี ๒๕๖๘	-	-	-	-
๙	โครงการจ้างเหมาบริการบุคคลที่ปฏิบัติงานของ อบต.	๑,๒๑๐,๖๗๗	-	-	-
๑๐	จัดซื้อวัสดุสำนักงานสำนักปลัด	๔๖,๗๓๑	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๑๑	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์สำนักปลัด	๖๓,๖๒๕	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๑๒	บำรุงรักษาและซ่อมแซมทรัพย์สินกองช่าง	๑,๙๐๐,๖๒๐	-	-	-
๑๓	กิจกรรมประกาศเจตจำนงต่อต้านการทุจริตของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วน	-	-	-	-
๑๔	โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการจัดซื้อ - จัดจ้าง	-	-	-	-

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑๕	โครงการลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติราชการ	-	-	-	-
๑๖	กิจกรรมการประชาสัมพันธ์การต่อต้านการทุจริต	-	-	-	-
๑๗	โครงการบริการข้าราชการนอกสถานที่	๕,๐๐๐	ประชาชนข้าราชการน้อย	-	-
๑๘	จัดซื้อวัสดุก่อสร้างสำนักปลัด	๒๓,๔๕๑	-	-	-
๑๙	จัดซื้อเครื่องดูดฝุ่น	๑๑,๐๐๐	-	-	-
๒๐	จัดซื้อเก้าอี้ผู้บริหาร	๑๖,๕๐๐			
๒๑	จัดซื้อตู้เหล็กสำนักปลัด	๑๓,๒๐๐			
๒๒	จัดซื้อโต๊ะประชุม	๒๕,๐๐๐			
๒๓	จัดซื้อพัดลมติดผนัง	๑๖,๐๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๒๔	จัดซื้อกล้องถ่ายภาพ	๓๕,๐๐๐			
๒๕	จัดซื้อเครื่องตัดหญ้า	๕๑,๘๐๐			
๒๖	จัดซื้อตู้เย็น	๑๓,๐๐๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๒๗	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานประมวลผล	๒๔,๐๐๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๒๘	จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์	๓,๓๐๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๒๙	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กสำหรับงานประมวลผล	๒๔,๐๐๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๓๐	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า	๑๑,๔๐๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๓๑	จัดซื้อสแกนเนอร์สำหรับงานเก็บเอกสารระดับศูนย์บริการ แบบที่ ๑	๑๖,๐๐๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๓๒	จัดซื้อชุดโปรแกรมระบบปฏิบัติการสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก	๘,๔๐๐	-	-	-

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๓๓	ค่าจัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแขวน	๒๙,๘๐๐	การจัดหาไม่ตรงตามแผนที่กำหนดไว้	-	ควรจัดหาให้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้
๓๔	จัดซื้อตู้เหล็กกองช่าง	๑๓,๒๐๐	-	-	-
๓๕	ค่าจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงานกองช่าง	๒๐,๐๐๐	-	-	-
๓๖	ค่าเช่าพื้นที่เว็บไซต์ และค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง	๑๐,๐๐๐	-	-	-
๓๗	กิจกรรมพิธีทางศาสนาและรัฐพิธีต่างๆ	๒๐,๐๐๐	-	-	-
๓๘	โครงการ อบต. เคลื่อนที่เพื่อบริการประชาชน	๔๘,๔๐๐	-	-	-
รวม	๓๘ โครงการ	๔,๒๙๑,๐๘๒			

๓.๖ การพัฒนาด้านการสร้างจิตสำนึกและ ทัศนคติในการจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสภาพ แวดล้อมและปรับปรุงภูมิทัศน์ อบต. หมู่บ้าน และชุมชน	๘๐,๐๐๐	ประชาชนให้ความสนใจในการดำเนินโครงการอยู่ในเกณฑ์น้อย	การประชาสัมพันธ์ยังไม่ดีพอไม่ทั่วถึงเนื่องจากขาดการประสานงาน	การประชาสัมพันธ์ต้องให้ทั่วถึง
๒	โครงการโลกสวยด้วย ๓ Rs	๓๙,๗๗๐	ประชาชนให้ความสนใจในการดำเนินโครงการอยู่ในเกณฑ์น้อย	การประชาสัมพันธ์ยังไม่ดีพอไม่ทั่วถึงเนื่องจากขาดการประสานงาน	การประชาสัมพันธ์ต้องให้ทั่วถึง
๓	โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมและปรับปรุงภูมิทัศน์ อบต. หมู่บ้าน และชุมชน “กิจกรรมจัดระเบียบท้องถิ่น ๑ อบต. ๑ ถนนสวย ปลอดภัย”	๒๖,๙๐๐	ประชาชนให้ความสนใจในการดำเนินโครงการอยู่ในเกณฑ์น้อย	การประชาสัมพันธ์ยังไม่ดีพอไม่ทั่วถึงเนื่องจากขาดการประสานงาน	การประชาสัมพันธ์ต้องให้ทั่วถึง
๔	กิจกรรมปลูกต้นไม้วันต้นไม้ประจำปี	๓,๐๐๐	-	-	-
๕	โครงการปลูกต้นไม้วันเฉลิมพระเกียรติ	-	-	-	-
๖	กิจกรรมขับเคลื่อนโครงการถึงขยะเปียก	-	-	-	-
๗	กิจกรรมทำป้ายเผยแพร่ประชาสัมพันธ์	๒๐,๐๐๐	-	-	-
๘	กิจกรรมประกวดบ้านสวยปลอดขยะ	๕,๐๐๐	ประชาชนให้ความสนใจยังน้อย	-	การประชาสัมพันธ์ต้องให้ทั่วถึง
๙	โครงการพัฒนาและดูแลแหล่งน้ำดิบเพื่อการผลิตน้ำประปา	-	ประชาชนให้ความสนใจยังน้อย	-	การประชาสัมพันธ์ต้องให้ทั่วถึง
รวม	๙ โครงการ	๑๗๔,๖๗๐			

๓.๗ การพัฒนาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	จัดซื้อถุงยังชีพ เพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยน้ำท่วมในตำบลม่วงเตี้ย	๘๕๓,๔๕๐			
๒	ช่วยเหลือประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย	๕๑๕,๘๕๙			
๓	กิจกรรมประชาสัมพันธ์รณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลเทศกาลปีใหม่	๕,๐๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๔	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์	๖,๐๐๐	-	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๕	จัดซื้อวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๙๐๐,๐๐๐	น้ำมันเชื้อเพลิงราคาไม่แน่นอน	-	-
๖	จัดซื้อวัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๓๙,๑๘๐	-	-	-
๗	จัดซื้อวัสดุเครื่องดับเพลิง	๓๖,๕๐๐	-	-	-
๘	โครงการจ้างเหมาเวรยามรักษาความปลอดภัยประจำสำนักงาน	๙๐๐,๐๐๐	-	-	-
๙	การทำแผนที่ที่ดิน	-	ประชาชนให้ความสนใจยังน้อย	-	การประชาสัมพันธ์ต้องให้ทั่วถึง
๑๐	ประชาสัมพันธ์การเผาขยะลดฝุ่นละออง	๕,๐๐๐	-	-	-
๑๑	บริการช่วยเหลือประชาชนซ่อมไฟฟ้าถนนในหมู่บ้าน	-	การดำเนินงานไม่ทันตามแผน	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบเกี่ยวกับการดำเนินงานที่ล่าช้า
๑๒	กิจกรรมซ่อมแผนการป้องกันอัคคีภัยในโรงเรียน	-	เด็กนักเรียนในโรงเรียนให้ความร่วมมือยังไม่ถูกต้อง	สภาพอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย การดำเนินงานค่อนข้างล่าช้า	-
๑๓	กิจกรรมจิตอาสาพัฒนาสองข้างทางในตำบล	๘,๐๐๐	-	-	-
๑๔	กิจกรรมสภาประชาธิปไตยตำบลม่วงเตี้ย	-	-	-	-
รวม	๑๔ โครงการ	๓,๒๖๘,๙๘๙			

4. ปัญหาและอุปสรรคในการบริการประชาชน

ปัญหา

- (๑) ช่วงฤดูแล้งน้ำลดลงและมีปริมาณน้อยไม่เพียงพอ
- (๒) ประชาบางหมู่บ้านไม่สามารถใช้ได้
- (๓) อบต. มีที่กักเก็บน้ำไม่เพียงพอ
- (๔) ช่วงฤดูฝนมักจะเกิดพายุฤดูร้อนทำให้บ้านเรือนที่อยู่อาศัย โรงเรียน สิ่งปลูกสร้างในพื้นที่ได้รับความเสียหาย
- (๕) ตำบลม่วงเตี้ยเป็นพื้นที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยทุกปี ส่งผลให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อนเป็นประจำ

อุปสรรค

- (๑) มีแหล่งน้ำในชุมชนจำนวนน้อย
- (๒) มีการซ่อมแซมประปาหมู่บ้านล่าช้าเนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ
- (๓) งบประมาณในการจัดซื้อที่กักเก็บน้ำไม่เพียงพอ
- (๔) บ้านเรือนที่อยู่อาศัย โรงเรียน สิ่งปลูกสร้างทรุดโทรม เก่าไม่สามารถต้านทานพายุที่เกิดขึ้นได้
- (๕) ในชุมชนบางครัวเรือนยังมีสถานะยากจนไม่มีงบประมาณในการปลูกบ้าน ซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้คงทนถาวรได้
- (๖) นโยบายการบริหารของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงตลอด ทำให้การบริการประชาชนไม่สม่ำเสมอ

ข้อเสนอแนะ

- (๑) เห็นควรพิจารณาเพิ่มจำนวนแหล่งกักเก็บน้ำในชุมชน
- (๒) เห็นควรพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้ประหยัดน้ำ
- (๓) ควรจัดให้มีงบประมาณในการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสไม่มีที่อยู่อาศัยคงทนถาวรเพิ่มมากขึ้น
- (๔) ควรตั้งงบประมาณในการช่วยเหลือประชาชนให้มากกว่าเดิม
- (๖) ต้องดำเนินกิจกรรมภายใต้นโยบายรัฐบาลและกฎหมายที่ถูกต้อง

5. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

ปัญหา

- ๑) อบต. บรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในข้อบัญญัติได้ร้อยละ ๖๙.๑๘ ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) อบต. ดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติได้ร้อยละ ๙๘ ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น

อุปสรรค

- ๑) อบต. มีปัญหาความต้องการที่จะต้องดำเนินการอยู่เป็นจำนวนมาก
- ๒) อบต. มีงบประมาณที่จำกัด

ข้อเสนอแนะ

- ๑) เห็นควรพิจารณาโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) เห็นควรเร่งรัดการดำเนินโครงการที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติให้ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๓) ควรดำเนินโครงการ/กิจกรรม ให้ทันปีงบประมาณและดำเนินการตามแผนที่วางไว้

๖. สรุปแบบประเมินความพึงพอใจ

สรุปแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ยในภาพรวม

จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม ๑๘๐ ราย

(หน่วย : เปอร์เซนต์)

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๑๖๘ ๙๓.๓๓	๑๐ ๕.๕๕	๒ ๑.๑๑
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๑๖๖ ๙๒.๒๒	๑๑ ๖.๑๑	๓ ๑.๖๖
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๑๖๖ ๙๒.๒๒	๑๑ ๖.๑๑	๓ ๑.๖๖
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๑๖๕ ๙๑.๖๖	๑๐ ๕.๕๕	๕ ๒.๗๗
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๑๖๕ ๙๑.๖๖	๑๐ ๕.๕๕	๕ ๒.๗๗
๖) การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๑๖๘ ๙๓.๓๓	๑๐ ๕.๕๕	๒ ๑.๑๑
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาให้ประชาชนในท้องถิ่น	๑๖๖ ๙๒.๒๒	๑๑ ๖.๑๑	๓ ๑.๖๖
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชนมีประสิทธิภาพ	๑๖๘ ๙๓.๓๓	๑๐ ๕.๕๕	๒ ๑.๑๑
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๑๖๓ ๙๐.๕๕	๑๕ ๘.๓๓	๒ ๑.๑๑
๑๐) ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมครั้งนี้	๑๖๕ ๙๑.๖๖	๑๐ ๕.๕๕	๕ ๒.๗๗
ภาพรวม	๑๖๖ ๙๒	๑๐ ๕	๔ ๓

จากตารางข้างต้นสรุปได้ ดังนี้

- ในภาพรวมระดับคะแนนสูงสุดอยู่ที่ระดับพอใจมาก ได้คะแนน ๙๒ %

ภาคผนวก



ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๑. การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

(๓) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๒. กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๒๐ คะแนน = ดีมาก

คะแนน ๑๕ ขึ้นไป = พอใช้

ต่ำกว่า ๑๐ = ต้องปรับปรุง

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ _____
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสาน แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องสภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในวันที่ ๑๕ เดือนมิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒	
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ - ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณานต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ _____
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสะดวกคล่องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ		

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	
๒. การประเมินผลการนาแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	
๓. การประเมินผลการนาแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๔ ปี)	๓	
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	
๕.๘ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๔ ปี ทุกโครงการ	๕	
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ผ. ๐๒	๓	
รวม	๑๐๐	

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | |
|--------------------------------|-------------|
| ➤ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ | ได้ ๕ คะแนน |
| ➤ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐ | ได้ ๔ คะแนน |
| ➤ ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป | ได้ ๓ คะแนน |
| ➤ ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ____
การดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)			
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘			
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘			
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘			

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาท้องถิ่น(เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ – ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามประเมิน			คะแนนเต็ม ๕
ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนที่ได้ ๕
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ผลกระทบ	
โครงการที่ดำเนินการ			

๔.๔ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	
๒	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	
๓	การดำเนินโครงการ	๕	
๔	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	
รวมคะแนน		๒๐	

แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานรายการ
(การติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

ชื่อโครงการ :

ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง

สังกัด : สำนัก/กอง

คำอธิบาย : ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องที่เลือก

ลำดับที่	ประเด็นการประเมิน (ตัวบ่งชี้)	ใช่	ไม่ใช่
๑	เป็นโครงการที่ประชาคมท้องถิ่นเสนอ หรือเห็นชอบ หรือจากแผนชุมชน หรือจากแผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ที่เกื้อหนุนภาพของชุมชน		
๒	เป็นโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนา		
๓	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล		
๔	ได้ดำเนินโครงการ		
๕	ดำเนินโครงการตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงาน		
๖	งบประมาณเพียงพอในการดำเนินโครงการ		
๗	กลุ่มเป้าหมายร้อยละ ๕๐ ขึ้นได้รับประโยชน์		
๘	การเบิกจ่ายงบประมาณได้ร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		
๙	มีผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ โปรดระบุผลกระทบ		
๑๐	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		

การติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณตามแบบ ๑ – ๓/๑
(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดตั้งประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนา		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี โดยเริ่ม
ตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี

ส่วนที่ ๒ ผลการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ผลการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี ๒๕๖๗		ปี ๒๕๖๘		ปี ๒๕๖๙	ปี ๒๕๗๐
	โครงการ (เป้าหมาย)	ผลการ ดำเนินงาน	โครงการ (เป้าหมาย)	ผลการ ดำเนินงาน		
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน						
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ						
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม						
๔. การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม						
๕. การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมืองที่ดี						
๖. การพัฒนาด้านการพัฒนาจิตสำนึกและตระหนักในการ จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน						
๗. การพัฒนาด้านความมั่นคงและ เสริมสร้างสันติสุข						
รวมทั้งสิ้น						
คิดเป็นร้อยละของยุทธศาสตร์การพัฒนา						

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลม่วงเตี้ย
- ๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานตลอดทั้งปี (เดือนตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘)

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	บรรจุในข้อบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม			
๔. การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม			
๕. การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมืองที่ดี			
๖. การพัฒนาด้านการพัฒนาจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน			
๗. การพัฒนาด้านความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข			
รวม			

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ			
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาให้ประชาชนในท้องถิ่น			
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชนมีประสิทธิภาพ			
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๑๐) ภาพรวมความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมครั้งนี้			